



Allegato alla Deliberazione Consiliare N. 02 del 07 APR. 2014.

COMUNE DI MONASTEROLO DI SAVIGLIANO



**Relazione al
Rendiconto di Gestione
2013**

CONTENUTO E LOGICA ESPOSITIVA

La relazione al rendiconto, deliberata dal consiglio comunale nell'apposita sessione annuale dedicata all'approvazione del consuntivo, è il documento con il quale l'organo esecutivo espone all'assemblea consiliare il rendiconto dell'attività svolta durante l'esercizio precedente. Non si tratta, come nel caso della relazione tecnica che generalmente accompagna il consuntivo, di un documento di origine prevalentemente contabile, ma di un atto dal notevole contenuto politico/finanziario. La relazione al rendiconto mantiene a consuntivo, infatti, un significato simile a quello prodotto all'inizio dell'esercizio dalla relazione previsionale e programmatica, e cioè il principale documento con il quale il consiglio comunale indirizza l'attività dell'ente.

PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

Anche la relazione al rendiconto della gestione, come ogni altro atto collegato con il processo di programmazione, deve ricondursi al riferimento legislativo stabilito dall'ordinamento generale degli enti locali che indica il preciso significato dell'esistenza del comune: una struttura organizzata che opera continuamente nell'interesse generale della collettività servita.

IL RENDICONTO FINANZIARIO DELL'ESERCIZIO

Il conto del bilancio, quale sintesi contabile dell'intera attività finanziaria dell'ente, si chiude con un risultato complessivo rappresentato dall'avanzo o dal disavanzo d'amministrazione. In base allo schema di calcolo stabilito dal legislatore contabile, il saldo complessivo si compone di due distinti risultati: il risultato la gestione di competenza e quello della gestione dei residui. La somma algebrica dei due importi consente di ottenere il valore complessivo del risultato, mentre l'analisi disaggregata degli stessi fornisce maggiori informazioni su come, in concreto, l'ente abbia finanziato il fabbisogno di spesa del singolo esercizio.

In linea di principio, si può affermare che un risultato positivo della sola competenza (avanzo) è un indice positivo che mette in luce, alla fine dell'esercizio, la capacità dell'ente di coprire le spese correnti e d'investimento con un adeguato flusso di entrate. Al contrario, un risultato negativo (disavanzo) dimostra una scarsa capacità di previsione dell'andamento dei flussi delle entrate che conduce, al termine dell'esercizio, ad un valore complessivo delle spese che non trova integralmente copertura con pari entrate. Il comune, in questo caso, è vissuto in quello specifico esercizio al di sopra delle proprie possibilità disavanzo di competenza).

Ma questo genere di conclusioni è alquanto approssimativo dato che, in una visione molto restrittiva, potrebbe apparire sufficiente conseguire adeguati livelli di avanzo per dimostrare la capacità dell'ente di agire in base a norme di "buona amministrazione". In realtà come risulta nei fatti, non sempre un risultato positivo è indice di buona gestione come, allo stesso modo, un occasionale e non ripetitivo risultato negativo non è sintomo certo di una cattiva amministrazione. Ulteriori elementi fondamentali come il grado di efficienza dall'apparato amministrativo, l'utilizzo economico delle risorse e, infine, il grado di soddisfacimento della domanda di servizi da parte del cittadino, sono tutti fattori fondamentali che non trovano alcun riscontro nella semplice lettura del dato numerico di sintesi (risultato di amministrazione).

I prospetti successivi mostrano in sequenza il risultato di amministrazione complessivo, il risultato della sola gestione di competenza e, in un'ottica che mira a misurare il grado di realizzazione dei programmi, la differenza tra le risorse destinate al finanziamento dei programmi e le risorse utilizzate per lo stesso scopo.

RIASSUNTO DI AMMINISTRAZIONE 2013 (risultato dei residui, della competenza e risultato amministrazione)	Movimenti 2013		Totale
	Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale	251.539,38	-	251.539,38
Riscossioni	163.039,97	1.037.027,71	1.200.067,68
Pagamenti	169.873,00	831.746,68	1.001.619,68
Fondo cassa finale	244.706,35	205.281,03	449.987,38
Residui attivi	121.577,43	189.377,99	310.955,42
Residui passivi	163.834,84	373.977,45	537.812,29
Risultato: Avanzo (+) o Disavanzo (-)	202.448,94	20.681,57	223.130,51
Avanzo/Disavanzo esercizio precedente applicato	0,00	0,00	
Composizione del risultato (Residui e competenza)	202.448,94	20.681,57	

RISULTATI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA 2013 (Competenza)	Operazioni di gestione		Risultato
	Accertamenti	Impegni	
Corrente	1.052.887,69	1.002.654,97	50.232,72
Investimenti	105.056,58	134.607,73	-29.551,15
Movimento di fondi	0,00	0,00	0,00
Servizi per conto di terzi	68.461,43	68.461,43	0,00
Risultato di gestione (Avanzo/Disavanzo competenza)			20.681,57

RISULTATO DI PARTE CORRENTE E IN C/CAPITALE

La tabella mostra l'equilibrio tra le varie componenti di bilancio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano le previsioni di spesa, mentre la seconda riporta il risultato della sola gestione di competenza, visto come differenza tra accertamenti e impegni del medesimo esercizio. I dati contabili sono riclassificati in modo da evidenziare il risultato della gestione corrente, degli investimenti, dei movimenti di fondi e dei servizi per conto di terzi. Il saldo di chiusura (Avanzo/Disavanzo competenza) mostra il risultato riportato nella sola gestione di competenza e con l'esclusione, pertanto, della componente riconducibile alla gestione dei residui.

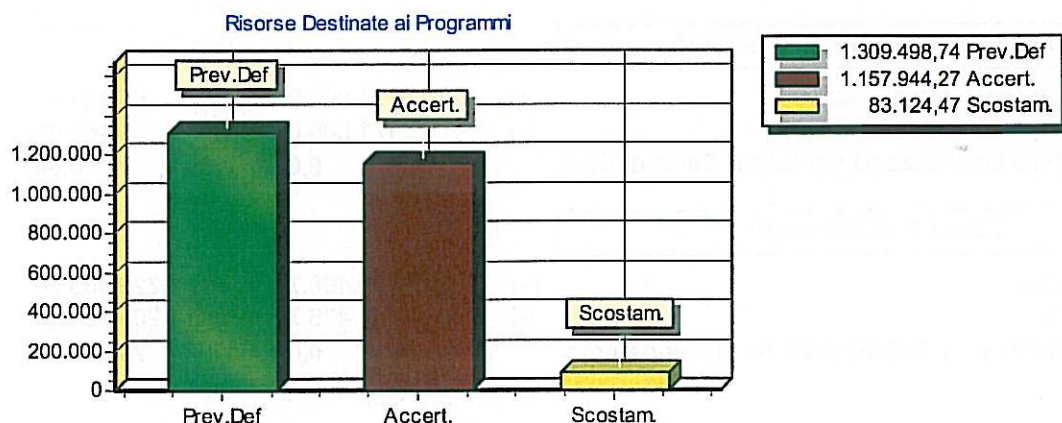
RISULTATI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA 2013 (Composizione degli equilibri)		Competenza		Scostamento
		Stanz. Finali	Accert./Impegni	
Bilancio corrente				
Entrate Correnti	(+)	1.065.068,74	1.052.887,69	12.181,05
Uscite Correnti	(-)	1.091.068,74	1.002.654,97	88.413,77
Avanzo (+) o Disavanzo (-) corrente		-26.000,00	50.232,72	
Bilancio investimenti				
Entrate Investimenti	(+)	194.430,00	105.056,58	89.373,42
Uscite Investimenti	(-)	168.430,00	134.607,73	33.822,27
Avanzo (+) o Disavanzo (-) investimenti		26.000,00	-29.551,15	
Bilancio movimento di fondi				
Entrate Movimento di Fondi	(+)	50.000,00	0,00	50.000,00
Uscite Movimento di Fondi	(-)	50.000,00	0,00	50.000,00
Avanzo (+) o Disavanzo (-) Movimento di Fondi		0,00	0,00	
Bilancio servizi per conto di terzi				
Entrate Servizi per Conto di Terzi	(+)	171.000,00	68.461,43	102.538,57
Uscite Servizi per Conto di Terzi	(-)	171.000,00	68.461,43	102.538,57
Avanzo (+) o Disavanzo (-) Servizi per Conto di Terzi		0,00	0,00	
TOTALE GENERALE				
Entrate bilancio	(+)	1.480.498,74	1.226.405,70	254.093,04
Uscite bilancio	(-)	1.480.498,74	1.205.724,13	274.774,61
AVANZO (+) o DISAVANZO (-) di competenza		0,00	20.681,57	

PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE DEI RISULTATI

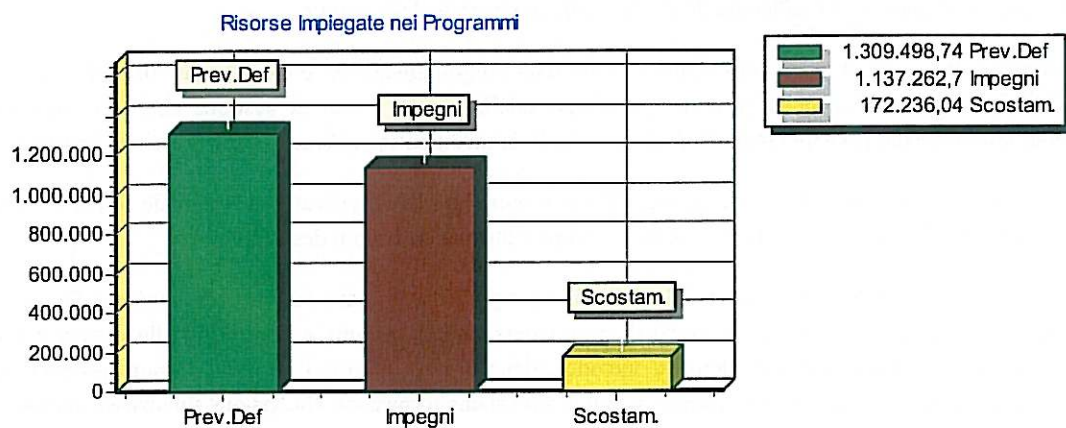
L'ammontare della spesa impiegata nei diversi programmi dipende dalla disponibilità reale di risorse che, nella contabilità comunale, sono classificate in spesa di parte corrente e in uscite in conto capitale. Partendo da questa constatazione, il prospetto successivo indica quali siano state le risorse complessivamente previste dal comune nell'esercizio appena chiuso (stanziamenti), quante di queste si siano tradotte in effettive disponibilità utilizzabili (accertamenti) e quale, infine, sia stata la loro composizione contabile. Siamo in presenza di risorse di parte corrente (Tributi; Trasferimenti in conto gestione; Entrate extratributarie; Oneri di urbanizzazione destinati a finanziare le manutenzioni ordinarie; Avanzo applicato al bilancio corrente, ecc.) o di risorse in conto capitale (Alienazione di beni e trasferimenti di capitale; Accensione di prestiti; Avanzo applicato al bilancio degli investimenti; Entrate correnti destinate a finanziare le spese in C/capitale).

E' la configurazione attribuita dall'ente al singolo programma a determinare quali e quante di queste risorse siano poi confluite in uno o più programmi; non esiste, a tale riguardo, una regola precisa: la scelta della denominazione e del contenuto di ogni programma è libera ed ogni comune può, in questo ambito, agire in piena e totale autonomia.

RISORSE DESTINATE AI PROGRAMMI 2013 (Fonti finanziarie)	Competenza		Scostamento
	Stanz. Finali	Accertamenti	
Avanzo di amministrazione	68.430,00		
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	797.932,25	777.151,15	20.781,10
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI C	159.361,49	196.543,94	-37.182,45
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	107.775,00	79.192,60	28.582,40
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI	126.000,00	105.056,58	20.943,42
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	50.000,00	0,00	50.000,00
Totale delle risorse destinate ai programmi	1.309.498,74	1.157.944,27	83.124,47



RISORSE IMPIEGATE NEI PROGRAMMI 2013 (Utilizzi economici)	Competenza		Scostamento
	Stanz. Finali	Impegni	
TITOLO I - SPESE CORRENTI	1.044.369,76	955.955,99	88.413,77
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	168.430,00	134.607,73	33.822,27
TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	96.698,98	46.698,98	50.000,00
Totale delle risorse impiegate nei programmi	1.309.498,74	1.137.262,70	172.236,04



Programmazione delle uscite e rendiconto 2013

Il consuntivo letto per programmi

La relazione al rendiconto, proprio per esporre i dati e le informazioni sulla gestione con chiarezza espositiva e precisione documentale, si compone di due parti distinte ma perfettamente coordinate fra di loro, e precisamente: la prima relativa alla programmazione composta da:

1 - Programmazione delle uscite e rendiconto 2013 - Il consuntivo letto per programmi

2 - Programmazione delle entrate e rendiconto 2013 . Il riepilogo generale delle entrate

sezione che tende a privilegiare il rendiconto sotto l'aspetto della programmazione, e cioè lo stato di realizzazione dei programmi mentre la seconda sezione tecnica della gestione è un'ampia analisi a tutti i fatti di gestione che sono visti, per adeguarsi alle raccomandazioni introdotte dai principi contabili degli enti locali, in un'ottica che abbraccia l'intera attività dell'ente.

La prima parte, relativa allo stato della realizzazione dei programmi e risorse attivate, si suddivide in diversi capitoli dove i dati numerici sono accostati ad esposizioni grafiche, spesso accompagnate da valutazioni descrittive.

Il primo capitolo relativo alla lettura delle uscite del consuntivo per programmi è una sezione introduttiva nella quale sono individuati i principali elementi che caratterizzano il processo di programmazione, gestione e controllo delle risorse umane, strumentali e finanziarie del comune. Accanto a questi elementi metodologici vengono esposti i risultati ottenuti gestendo le risorse reperite nell'esercizio appena chiuso. Si tratta esclusivamente di dati di sintesi che forniscono una visione finanziaria d'insieme.

Il capitolo relativo al riepilogo generale delle entrate espone una visione dettagliata delle entrate che hanno finanziato la programmazione.

L'acquisizione delle risorse è solo un aspetto del processo che porta alla realizzazione dei programmi.

La relazione programmatica è l'atto con il quale il consiglio approva i programmi d'intervento del comune nei campi in cui l'ente detiene una specifica competenza di gestione. Partendo da queste premesse, lo stato di realizzazione dei singoli programmi è esplicito in modo semplice e descrittivo. Sia l'amministrazione che l'apparato tecnico hanno agito, durante l'anno, per tradurre gli obiettivi generali contenuti negli atti di indirizzo in altrettanti risultati; la relazione al rendiconto è proprio il documento con il quale sono esposti, misurati e valutati, i risultati raggiunti nel medesimo intervallo di tempo.

E' in questo contesto che la relazione analizza ogni singolo programma indicandone il contenuto finanziario e il grado di realizzazione finale.

Come in ogni azienda, anche l'attività del comune è condizionata dalla disponibilità di adeguate risorse. I programmi già esposti nella relazione programmatica di inizio anno, o riportati altri documenti di programmazione politica, si traducono in atti di gestione solo dopo il reperimento delle corrispondenti entrate. Nel riepilogo generale delle entrate, pertanto, sono riportati i risultati ottenuti da questa ricerca di finanziamento che ha permesso all'ente di incassare le entrate di competenza dell'esercizio o, in alternativa, di accertare nuovi crediti che saranno introitati negli esercizi successivi.

La seconda parte della relazione, denominata "Sezione tecnica di gestione", si suddivide invece in vari capitoli che corrispondono, in modo pressoché fedele, alla struttura consigliata dai nuovi principi contabili degli enti locali, dove la presenza di un determinato principio viene accompagnata dalla valutazione sui corrispondenti fatti di gestione.

Il comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Anche la relazione al rendiconto della gestione, come ogni altro atto collegato con il processo di programmazione, deve ricondursi al riferimento legislativo stabilito dall'ordinamento generale degli enti locali che indica il preciso significato dell'esistenza del comune: una struttura organizzata che opera continuamente nell'interesse generale della collettività servita. Il crescente affermarsi di nuovi principi di gestione, fondati sulla progressiva introduzione di criteri di economia aziendale, sta spostando l'attenzione di molti operatori degli enti verso più efficaci criteri di pianificazione finanziaria e di controllo sulla gestione. Questi criteri, che mirano a migliorare il grado di efficienza, di efficacia e di economicità dell'attività di gestione intrapresa dal comune, vanno tutti nella medesima direzione: rendere più razionale l'uso delle risorse disponibili.

Il processo di programmazione, gestione e controllo, direttamente o indirettamente esercitato dal consiglio comunale, permette di dare concreto contenuto ai principi generali stabiliti dall'ordinamento degli enti locali. Ad ogni organo spettano infatti precise

competenze che si traducono, dal punto di vista amministrativo, in diversi atti deliberativi sottoposti all'approvazione del consiglio. E' in questo ambito che si manifestano i distinti ruoli dei diversi organi in cui si articola l'ente: al consiglio compete la definizione delle scelte di ampio respiro mentre alla giunta spetta il compito di tradurre gli obiettivi generali in altrettanti risultati.

Partendo da questo riparto delle competenze, in ogni esercizio ci sono tre distinti momenti nei quali il consiglio e la giunta si confrontano su temi che riguardano il concreto utilizzo delle risorse:

- Prima di iniziare l'esercizio finanziario, quando viene approvato il bilancio di previsione con gli annessi documenti di carattere programmatico;
- A metà esercizio, quando il consiglio comunale è tenuto a verificare e poi deliberare sullo stato di attuazione dei programmi;
- Ad esercizio finanziario ormai concluso, quando viene deliberato il conto del bilancio con il rendiconto dell'attività di gestione.

Con l'approvazione del bilancio di previsione, e soprattutto durante la discussione sul contenuto della relazione previsionale e programmatica, il consiglio comunale individua quali siano gli obiettivi strategici da raggiungere nel triennio successivo ed approva i programmi di spesa che vincoleranno poi l'amministrazione nello stesso intervallo di tempo.

La giunta, con la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e la verifica degli equilibri di bilancio (30 settembre), mette al corrente il consiglio sul grado di avanzamento degli obiettivi a suo tempo programmati. In quella circostanza l'organo collegiale, qualora sia venuto meno l'equilibrio tra entrate ed uscite su cui si regge il bilancio, interviene approvando il riequilibrio generale della gestione.

L'intervento del consiglio comunale nell'attività programmatica del comune termina con l'approvazione del rendiconto (entro il 30 aprile dell'esercizio successivo) quando il medesimo organo è chiamato a giudicare l'operato della giunta ed a valutare il grado di realizzazione degli obiettivi. La programmazione di inizio esercizio viene dunque confrontata con i risultati raggiunti fornendo una precisa analisi sull'efficienza e l'efficacia dell'azione intrapresa dall'intera struttura comunale.

La relazione al rendiconto è pertanto l'anello conclusivo di un processo di programmazione che ha avuto origine con l'approvazione del bilancio e con la discussione, in tale circostanza, delle direttive programmatiche politico/finanziarie per il periodo successivo. I principi che mirano all'economica gestione delle risorse richiedono infatti un momento finale di verifica sull'efficacia dei comportamenti adottati durante l'esercizio trascorso. Questo tipo di valutazione costituisce, inoltre, un preciso punto di riferimento per correggere i criteri di gestione del bilancio in corso e per affinare la tecnica di configurazione degli obiettivi degli esercizi futuri. Il giudizio critico sui risultati conseguiti, infatti, tenderà ad influenzare le scelte di programmazione che l'amministrazione dovrà adottare negli anni che saranno poi oggetto di programmazione pluriennale.

Esiste quindi un legame economico/finanziario che unisce i diversi esercizi, e questo genere di interconnessioni diventa ancora più evidente proprio nel momento in cui il comune procede ad analizzare i risultati conseguiti in un determinato esercizio.

Il bilancio di previsione è lo strumento finanziario con cui l'Amministrazione è autorizzata ad impiegare le risorse destinandole al finanziamento di spese correnti e spese d'investimento, accompagnate dalla presenza di eventuali movimenti di fondi. I servizi C/terzi (partite di giro), essendo operazioni effettuate per conto di soggetti esterni, sono estranei alla gestione economica dell'ente e quindi non influiscono in alcun modo nella programmazione e nel successivo utilizzo delle risorse comunali.

La struttura classica del bilancio di previsione, composta solo da riferimenti contabili, impedisce di individuare quali e quanti sono gli obiettivi che l'amministrazione si prefigge di perseguire nell'esercizio. Questo è il motivo per cui al bilancio di previsione è allegata la relazione previsionale e programmatica. Con l'approvazione di questo importante documento, le dotazioni di bilancio sono ricondotte al loro reale significato di stanziamenti destinati a realizzare predefiniti programmi. Il programma costituisce quindi la sintesi tra la programmazione di carattere politico e quella di origine prettamente finanziaria.

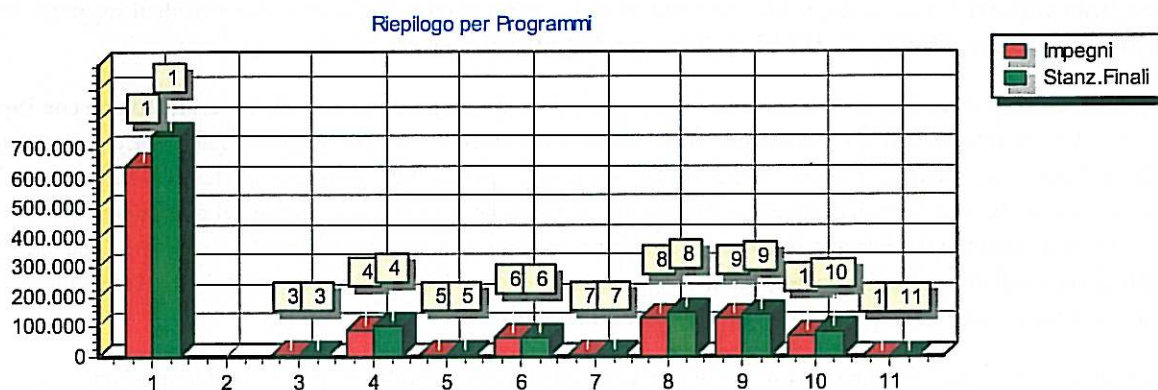
Già la semplice esposizione dell'ammontare globale di tutti i programmi di spesa, intesi come complesso di risorse utilizzate per finanziare le spese di gestione (bilancio corrente), gli interventi in conto capitale (bilancio investimenti) e le operazioni dal puro contenuto finanziario (movimento fondi), mette in condizione l'ente di determinare il risultato finale della gestione dei programmi.

I successivi prospetti espongono, con una visione particolarmente sintetica, l'andamento generale della programmazione finanziaria (gestione dei programmi) attuata nell'esercizio. Sia le entrate destinate alla realizzazione dei programmi che le uscite impiegate nei programmi fanno esclusivo riferimento agli stanziamenti della sola competenza.

Come andremo meglio a descrivere negli argomenti seguenti della relazione, è il caso di precisare fin d'ora che il risultato della

gestione (competenza) è solo uno dei criteri che possono portare ad una valutazione complessiva sui risultati dell'ente, in quanto il grado di soddisfacimento della domanda di servizi e di infrastrutture avanzata dal cittadino e dai suoi gruppi di interesse, infatti, tende ad essere misurata con una serie di indicatori in cui il parametro finanziario, è solo uno dei più importanti, ma non il solo.

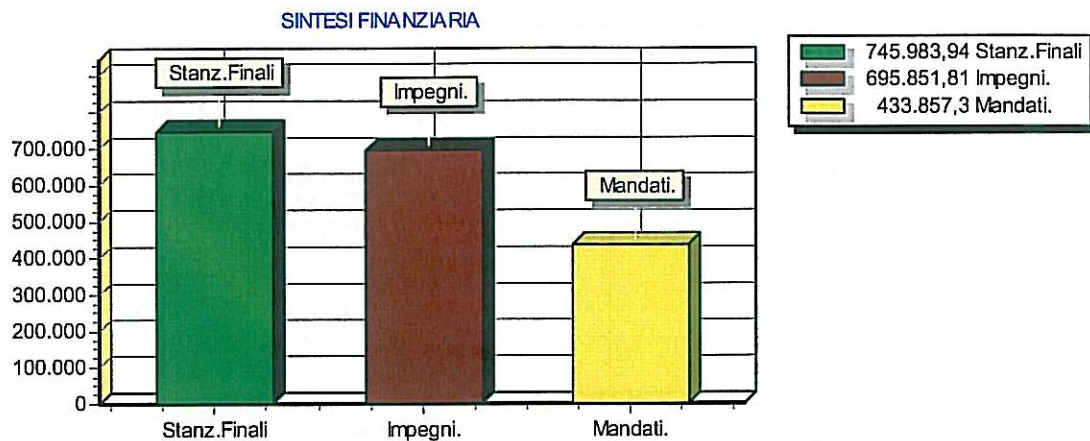
STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI 2013 (Denominazione dei programmi)	Competenza		% Impegnato
	Stanz. Finali	Impegni	
1 Funzioni amm.ne, gestione, controllo	746.183,94	641.437,16	85,96 %
2 Funzioni relative alla giustizia			0,00 %
3 Funzioni di polizia locale	5.850,00	3.792,49	64,83 %
4 Istruzione pubblica	105.639,34	88.486,48	83,76 %
5 Cultura e beni culturali	6.800,00	5.221,59	76,79 %
6 Settore sportivo e ricreativo	63.043,77	62.447,01	99,05 %
7 Funzioni nel campo turistico	7.500,00	7.500,00	100,00 %
8 Funzioni nel campo della viabilità	147.292,62	128.177,13	87,02 %
9 Gestione territorio e ambiente	143.935,35	126.769,16	88,07 %
10 Funzioni nel settore sociale	82.453,72	73.070,68	88,62 %
11 Funzioni per sviluppo economico	800,00	361,00	45,13 %
Totale delle risorse impiegate nei programmi	1.309.498,74	1.137.262,70	86,85 %



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Funzioni amm.ne, gestione, controllo

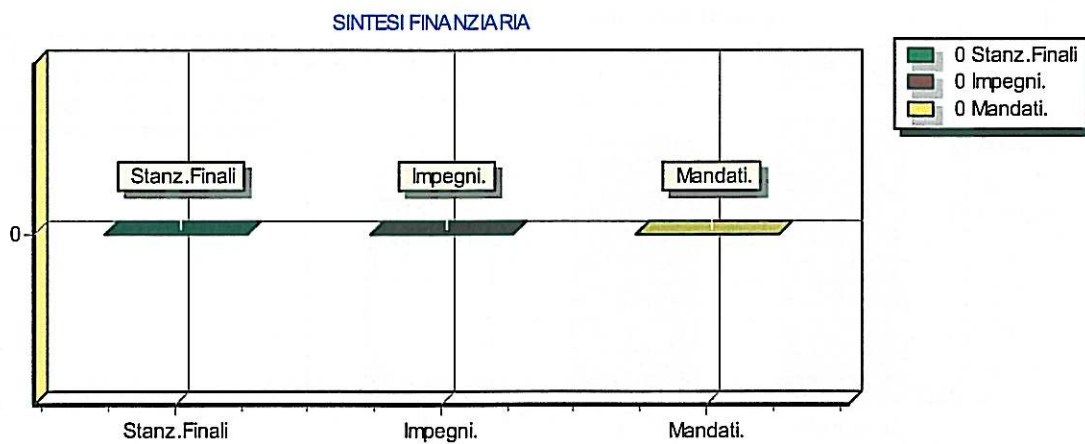
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	543.054,96	561.407,67	375.943,16
Corrente Titolo III	96.698,98	46.698,98	46.698,98
Investimento	106.230,00	87.745,16	11.215,16
Totale	745.983,94	695.851,81	433.857,30



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Funzioni relative alla giustizia

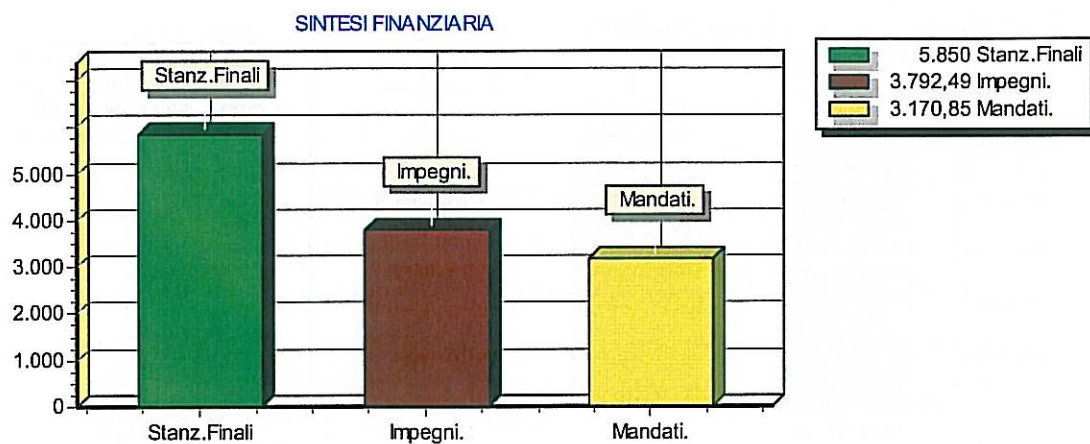
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	0,00	0,00	0,00
Corrente Titolo III	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Funzioni di polizia locale

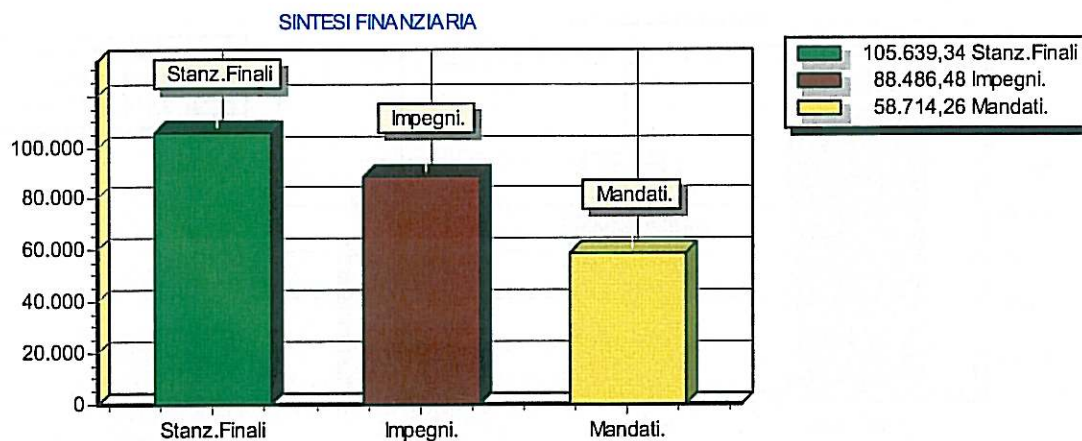
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	5.850,00	3.792,49	3.170,85
Corrente Titolo III	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Totale	5.850,00	3.792,49	3.170,85



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Istruzione pubblica

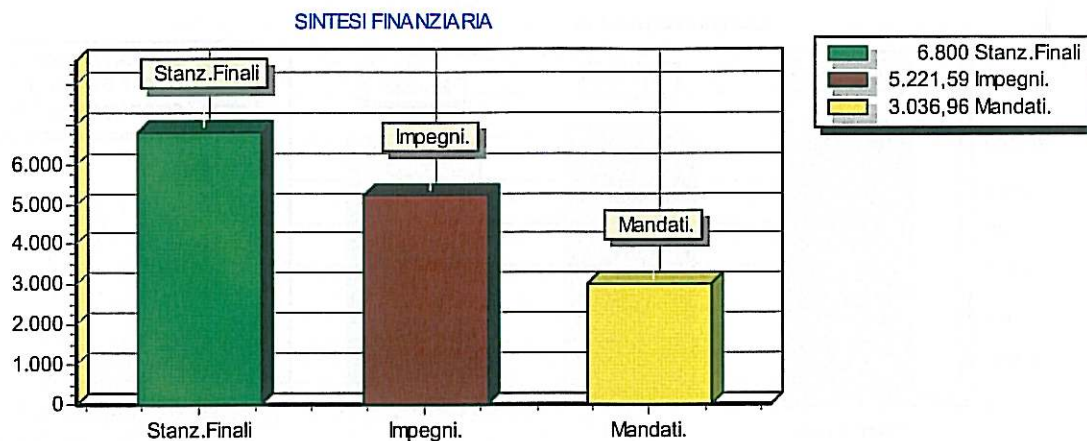
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	97.139,34	86.339,28	56.567,06
Corrente Titolo III	0,00	0,00	0,00
Investimento	8.500,00	2.147,20	2.147,20
Totale	105.639,34	88.486,48	58.714,26



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Cultura e beni culturali

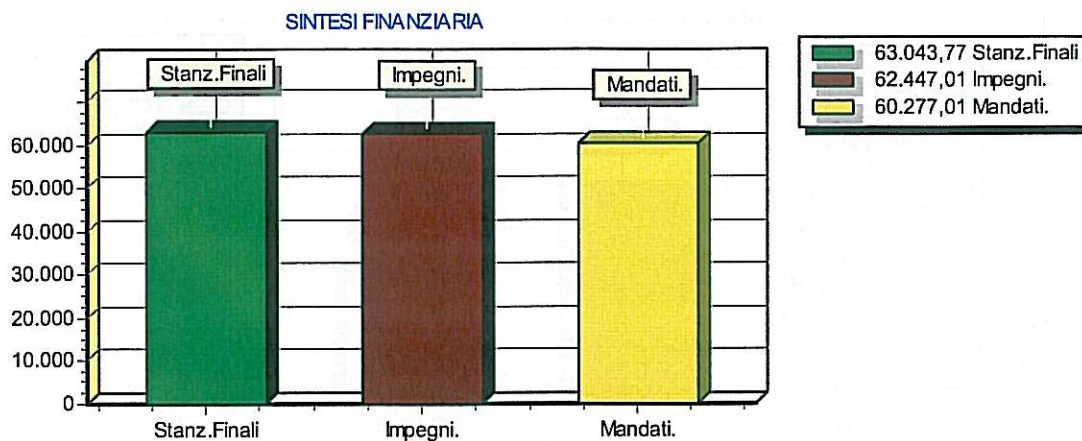
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	6.600,00	5.221,59	3.036,96
Corrente Titolo III	0,00	0,00	0,00
Investimento	200,00	0,00	0,00
Totale	6.800,00	5.221,59	3.036,96



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Settore sportivo e ricreativo

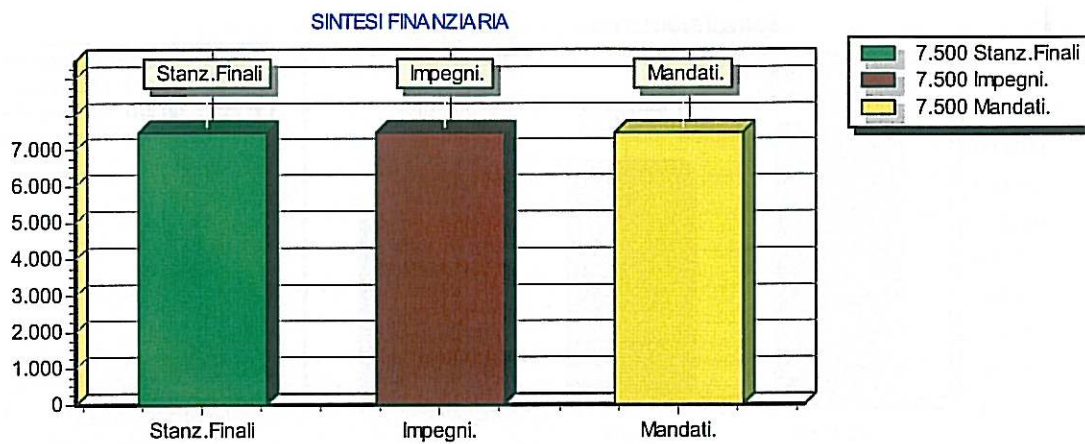
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	63.043,77	62.447,01	60.277,01
Corrente Titolo III	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Totale	63.043,77	62.447,01	60.277,01



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Funzioni nel campo turistico

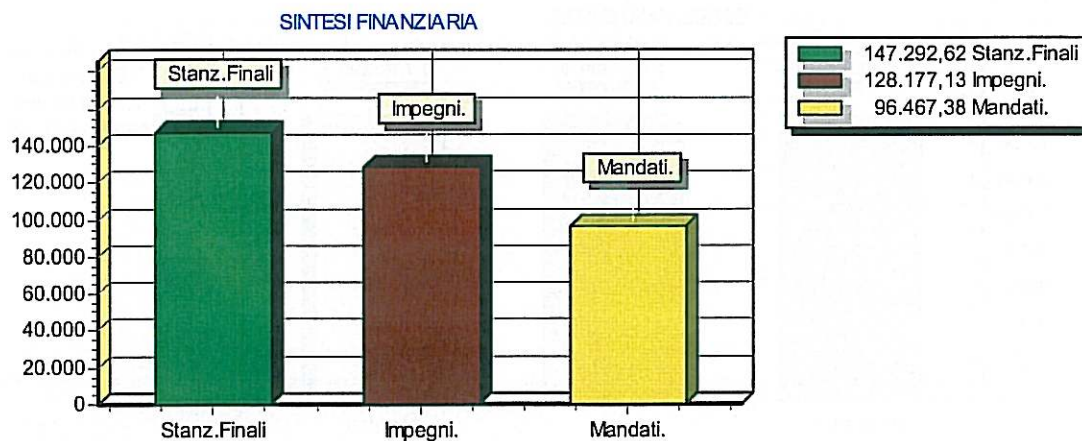
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Corrente Titolo III	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Totale	7.500,00	7.500,00	7.500,00



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Funzioni nel campo della viabilità

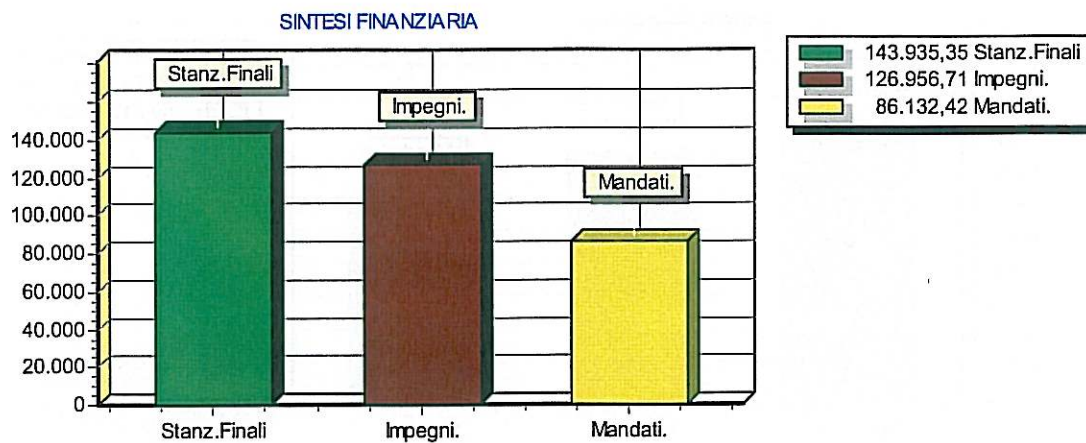
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	133.842,62	121.142,53	89.432,78
Corrente Titolo III	0,00	0,00	0,00
Investimento	13.450,00	7.034,60	7.034,60
Totale	147.292,62	128.177,13	96.467,38



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Gestione territorio e ambiente

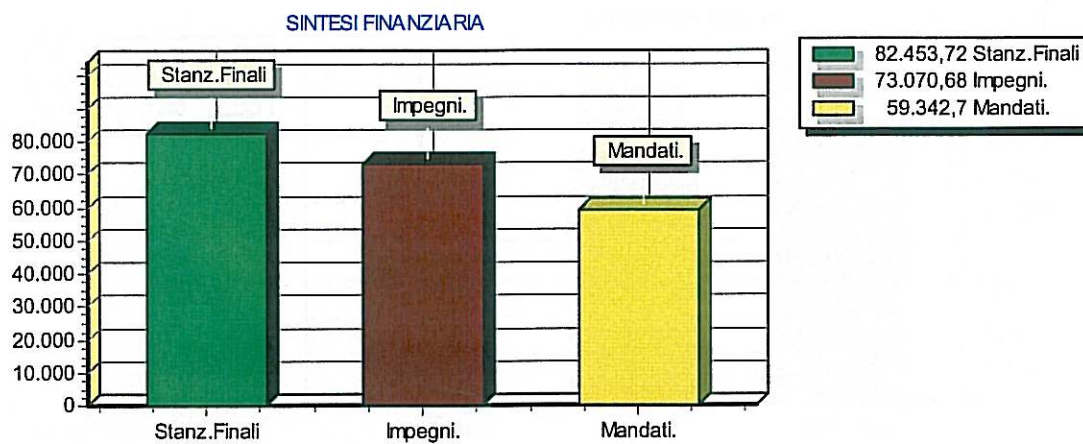
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	106.535,35	90.365,16	72.693,11
Corrente Titolo III	0,00	0,00	0,00
Investimento	37.400,00	36.591,55	13.439,31
Totale	143.935,35	126.956,71	86.132,42



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Funzioni nel settore sociale

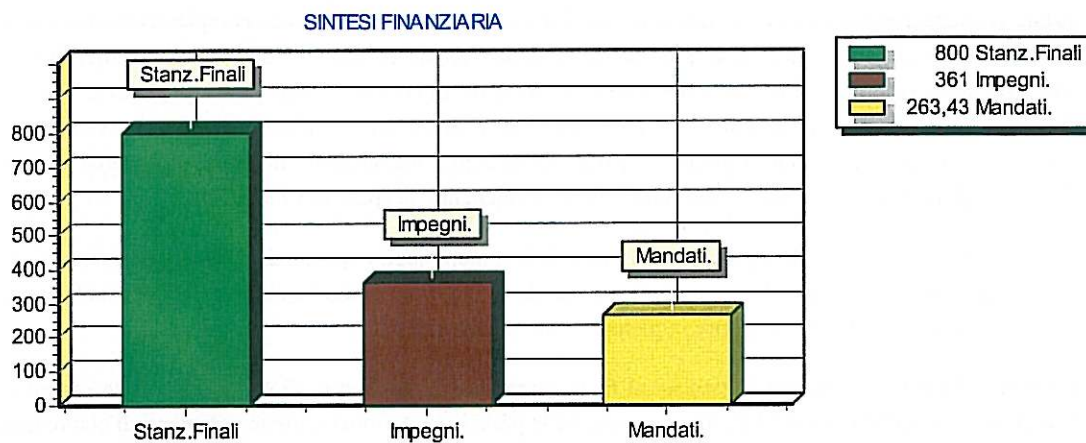
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	79.803,72	71.981,46	58.253,48
Corrente Titolo III	0,00	0,00	0,00
Investimento	2.650,00	1.089,22	1.089,22
Totale	82.453,72	73.070,68	59.342,70



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Funzioni per sviluppo economico

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	800,00	361,00	263,43
Corrente Titolo III	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Totale	800,00	361,00	263,43



Programmazione delle entrate e rendiconto 2013

Il riepilogo generale delle entrate

Il bilancio prevede l'aggregazione delle entrate e delle uscite in "Titoli". Le entrate, depurate dai servizi per conto di terzi (partite di giro) ed eventualmente dai movimenti di fondi, indicano l'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento dei programmi di spesa.

Fermo restando il principio del pareggio generale di bilancio, la decisione di distribuire le risorse nei diversi programmi nasce da considerazioni di carattere politico, come la scelta di intervenire in nuovi e determinati campi della realtà sociale, oppure da esigenze ormai prevalentemente tecniche, come l'obiettivo di garantire la medesima erogazione di servizi già decisi ed attivati in anni precedenti.

Partendo da questa constatazione, il prospetto successivo indica quali siano state le risorse complessivamente previste dal comune nell'esercizio appena chiuso (stanziamenti), quante di queste si siano tradotte in effettive disponibilità utilizzabili (accertamenti) e quale, infine, sia stata la loro composizione contabile. Siamo in presenza di risorse di parte corrente (Tributi; Trasferimenti in conto gestione; Entrate extratributarie; Oneri di urbanizzazione destinati a finanziare le manutenzioni ordinarie; Avanzo applicato al bilancio corrente, ecc.) o di risorse in conto capitale (Alienazione di beni e trasferimenti di capitale; Accensione di prestiti; Avanzo applicato al bilancio degli investimenti; Entrate correnti destinate a finanziare le spese in C/capitale).

E' la configurazione attribuita dall'ente al singolo programma a determinare quali e quante di queste risorse siano poi confluite in uno o più programmi; non esiste, a tale riguardo, una regola precisa: la scelta della denominazione e del contenuto di ogni programma è libera ed ogni comune può, in questo ambito, agire in piena e totale autonomia.

La tabella successiva riporta le disponibilità destinate al finanziamento dei programmi di spesa dell'ultimo esercizio raggruppate in risorse di parte corrente e in conto capitale. Le colonne indicano le previsioni definitive, gli accertamenti di competenza ed il rapporto percentuale che si è verificato tra questi due valori.

STATO DI ACCERTAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
Avanzo di amministrazione	68.430,00	0,00	0,00 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	797.932,25	777.151,15	97,40 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI	159.361,49	196.543,94	123,33 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	107.775,00	79.192,60	73,48 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI	126.000,00	105.056,58	83,38 %
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	50.000,00	0,00	0,00 %
TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	171.000,00	68.461,43	40,04 %
TOTALE	1.480.498,74	1.226.405,70	82,84 %

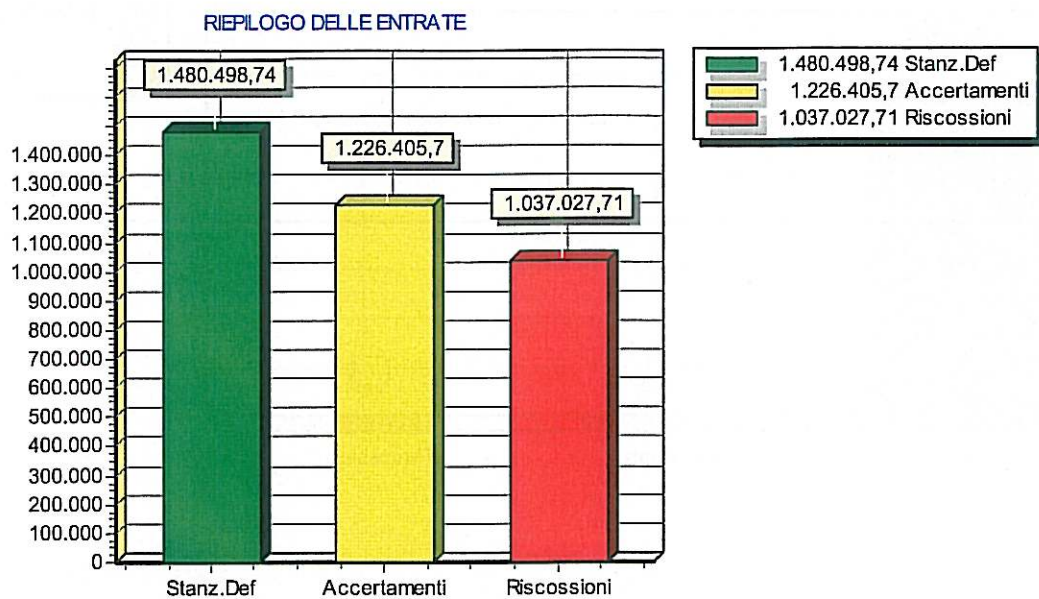
GRADO DI RISCOSSIONE GENERALE DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
Avanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	777.151,15	645.598,36	83,07 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI	196.543,94	169.809,67	86,40 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	79.192,60	69.659,94	87,96 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI	105.056,58	90.735,03	86,37 %

TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI

TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI

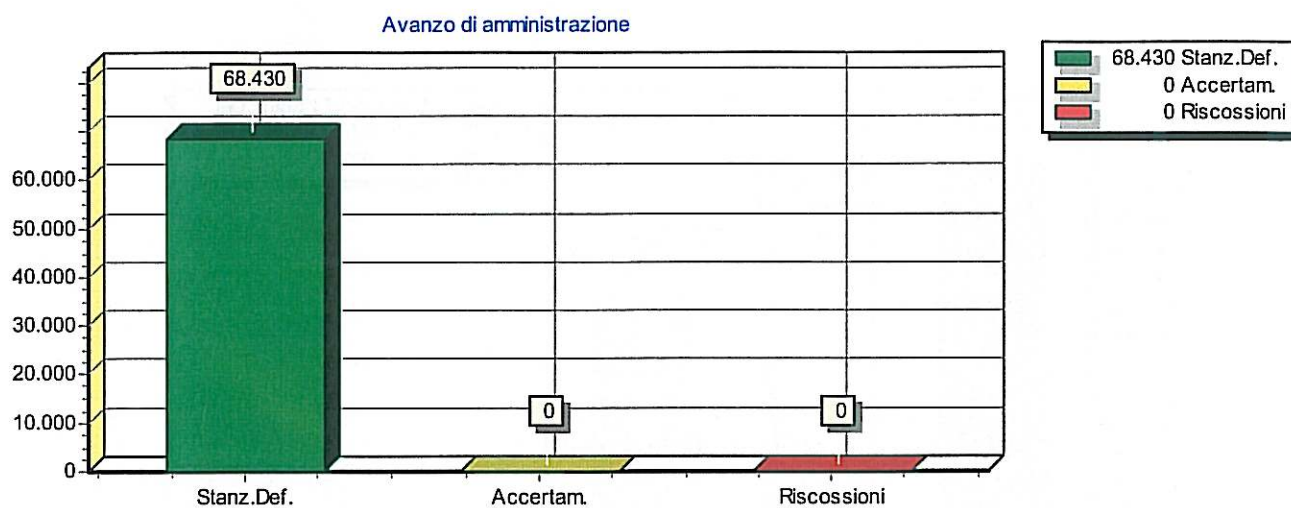
TOTALE

0,00	0,00	0,00 %
68.461,43	61.224,71	89,43 %
1.226.405,70	1.037.027,71	84,56 %



Programmazione delle entrate e rendiconto 2013

Avanzo di amministrazione



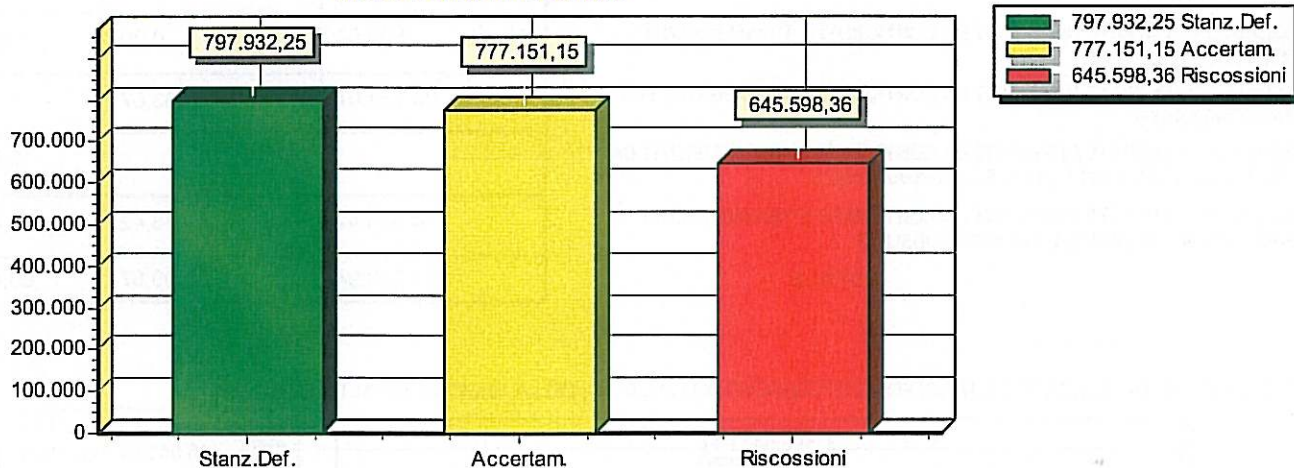
Programmazione delle entrate e rendiconto 2013

TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE

STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
CATEGORIA 1^ - IMPOSTE	463.815,09	443.189,64	95,55 %
CATEGORIA 2^ - TASSE	108.000,00	108.000,00	100,00 %
CATEGORIA 3^ - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE	226.117,16	225.961,51	99,93 %
TOTALE	797.932,25	777.151,15	97,40 %

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
CATEGORIA 1^ - IMPOSTE	443.189,64	339.441,85	76,59 %
CATEGORIA 2^ - TASSE	108.000,00	92.119,01	85,30 %
CATEGORIA 3^ - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE	225.961,51	214.037,50	94,72 %
TOTALE	777.151,15	645.598,36	83,07 %

TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE



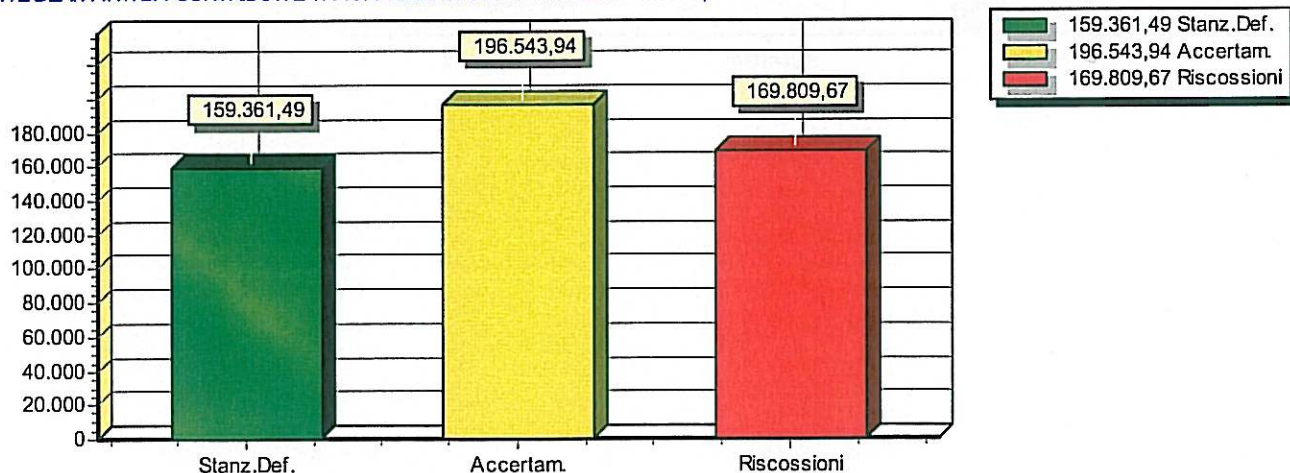
Programmazione delle entrate e rendiconto 2013

TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI

STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
CATEGORIA 1^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO	121.992,52	167.871,45	137,61 %
CATEGORIA 2^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLA REGIONE	3.590,00	500,00	13,93 %
CATEGORIA 3^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE	26.503,97	23.234,07	87,66 %
CATEGORIA 4^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITATI E INTERNAZIONALI			0,00 %
CATEGORIA 5^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	7.275,00	4.938,42	67,88 %
TOTALE	159.361,49	196.543,94	123,33 %

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
CATEGORIA 1^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO	167.871,45	164.967,58	98,27 %
CATEGORIA 2^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLA REGIONE	500,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 3^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE	23.234,07	403,67	1,74 %
CATEGORIA 4^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITATI E INTERNAZIONALI			0,00 %
CATEGORIA 5^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	4.938,42	4.438,42	89,88 %
TOTALE	196.543,94	169.809,67	86,40 %

ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI



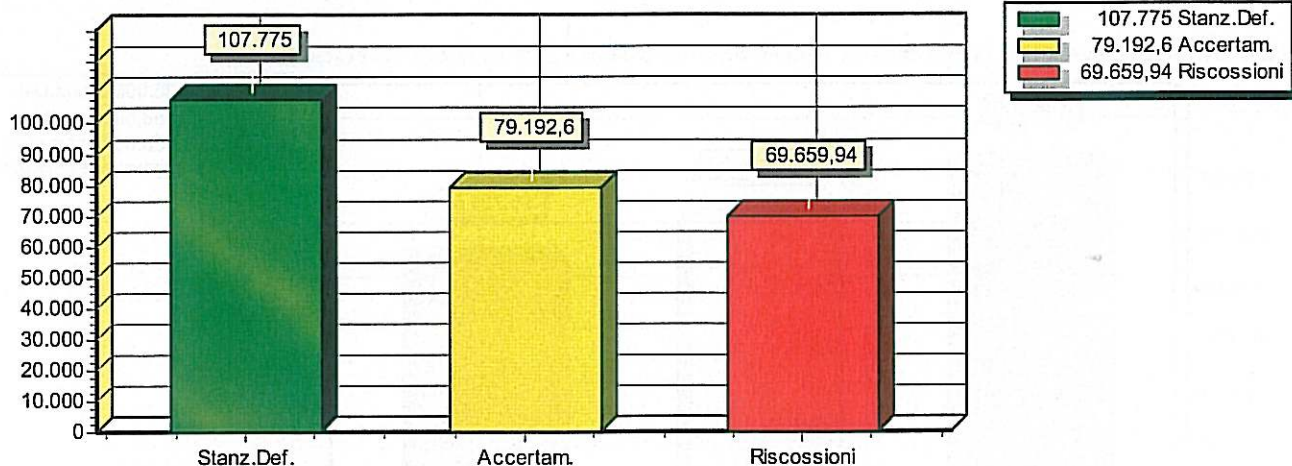
Programmazione delle entrate e rendiconto 2013

TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
CATEGORIA 1^- PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	37.620,00	32.486,33	86,35 %
CATEGORIA 2^- PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE	61.300,00	41.813,82	68,21 %
CATEGORIA 3^- INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI	1.000,00	265,25	26,53 %
CATEGORIA 4^- UTILI NETTI AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'	0,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 5^- PROVENTI DIVERSI	7.855,00	4.627,20	58,91 %
TOTALE	107.775,00	79.192,60	73,48 %

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
CATEGORIA 1^- PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	32.486,33	29.659,21	91,30 %
CATEGORIA 2^- PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE	41.813,82	39.490,22	94,44 %
CATEGORIA 3^- INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI	265,25	27,71	10,45 %
CATEGORIA 4^- UTILI NETTI AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'	0,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 5^- PROVENTI DIVERSI	4.627,20	482,80	10,43 %
TOTALE	79.192,60	69.659,94	87,96 %

TITOLO III ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE



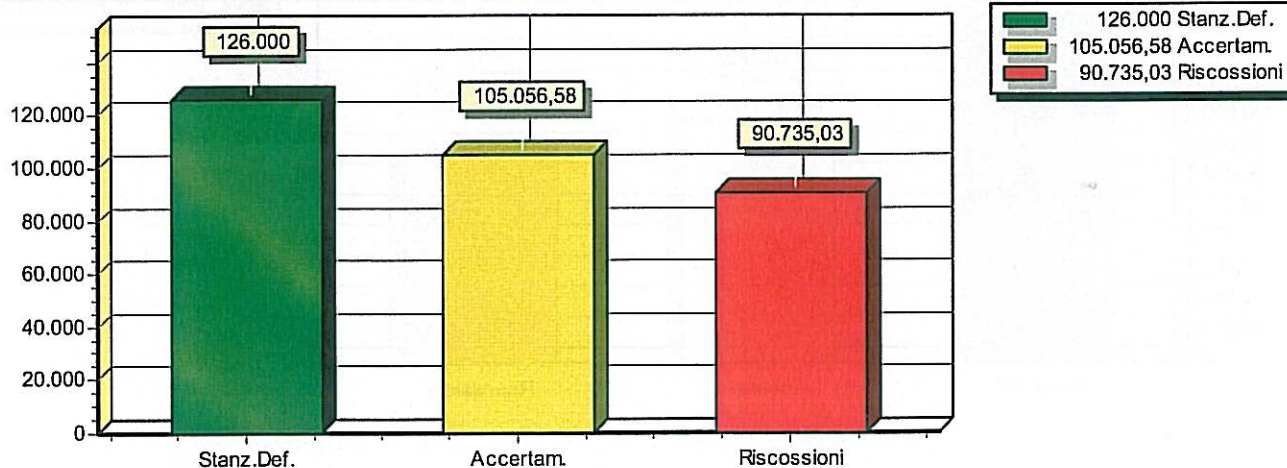
Programmazione delle entrate e rendiconto 2013

TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI

STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
CATEGORIA 1^ - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	41.000,00	20.726,00	50,55 %
CATEGORIA 2^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO	0,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 3^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE	5.000,00	4.321,55	86,43 %
CATEGORIA 4^ - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 5^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI	80.000,00	80.009,03	100,01 %
CATEGORIA 6^ - RISCOSSIONE DI CREDITI			0,00 %
TOTALE	126.000,00	105.056,58	83,38 %

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
CATEGORIA 1^ - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	20.726,00	20.726,00	100,00 %
CATEGORIA 2^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO	0,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 3^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE	4.321,55	0,00	0,00 %
CATEGORIA 4^ - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 5^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI	80.009,03	70.009,03	87,50 %
CATEGORIA 6^ - RISCOSSIONE DI CREDITI			0,00 %
TOTALE	105.056,58	90.735,03	86,37 %

TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI

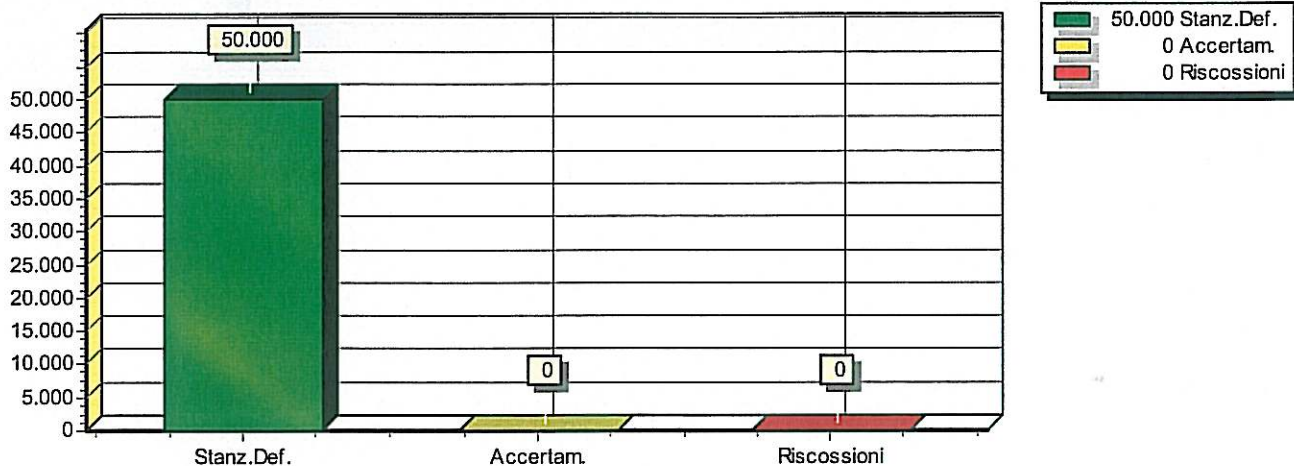


Programmazione delle entrate e rendiconto 2013
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI

STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
CATEGORIA 1^ - ANTICIPAZIONI DI CASSA	50.000,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 2^ - FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE			0,00 %
CATEGORIA 3^ - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 4^ - EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI			0,00 %
TOTALE	50.000,00	0,00	0,00 %

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE 2013 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
CATEGORIA 1^ - ANTICIPAZIONI DI CASSA	0,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 2^ - FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE			0,00 %
CATEGORIA 3^ - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 4^ - EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI			0,00 %
TOTALE	0,00	0,00	0,00 %

TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI



COMUNE DI MONASTEROLO DI SAVIGLIANO



SEZIONE TECNICA DELLA GESTIONE

RISULTATO FINANZIARIO DI AMMINISTRAZIONE

Introduzione

RIASSUNTO DI AMMINISTRAZIONE 2013 (risultato dei residui, della competenza e risultato amministrazione)	Movimenti 2013		Totale
	Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale	251.539,38	-	251.539,38
Riscossioni	163.039,97	1.037.027,71	1.200.067,68
Pagamenti	169.873,00	831.746,68	1.001.619,68
Fondo cassa finale	244.706,35	205.281,03	449.987,38
Residui attivi	121.577,43	189.377,99	310.955,42
Residui passivi	163.834,84	373.977,45	537.812,29
Risultato: Avanzo (+) o Disavanzo (-)	202.448,94	20.681,57	223.130,51
Avanzo/Disavanzo esercizio precedente applicato	0,00	0,00	
Composizione del risultato (Residui e competenza)	202.448,94	20.681,57	

RISULTATO FINANZIARIO DI GESTIONE**Principi contabili richiamati**

L'analisi del conto di bilancio consiste nell'illustrazione e spiegazione di come sono state acquisite e impiegate le risorse in finanziarie in relazione alle previsioni di entrata e di spesa e si esplica sulla base dei seguenti elementi principali (..):

Livelli e composizione (..) della gestione di competenza (..) degli equilibri di bilancio di parte corrente e di investimento (..).

Il risultato di amministrazione deve essere misurato nel rispetto del principio della prudenza, così come definito dal documento

"Finalità e postulati dei principi contabili degli enti locali

Pertanto: Scompone il risultato della gestione di competenza (..), al fine di comprenderne e analizzarne la formazione, in base alle seguenti componenti: bilancio Corrente (entrate correnti meno spese correnti), bilancio in Conto capitale (entrate in conto capitale e prestiti meno spese in conto capitale), bilancio dei Movimenti di fondi confluiti nel risultato di amministrazione; bilancio dei Servizi per conto terzi.

Sezione tecnica della gestione. Questa parte va a sua volta distinta in più sezioni (..).

Aspetti finanziari (..):

Risultato finanziario. Si evidenziano i risultati finanziari di gestione (..).

Commento tecnico dell'ente

La prima tabella mostra l'equilibrio tra le varie componenti di bilancio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano le previsioni di spesa, mentre la seconda riporta il risultato della sola gestione di competenza, visto come differenza tra accertamenti e impegni del medesimo esercizio. I dati contabili sono riclassificati in modo da evidenziare il risultato della gestione corrente, degli investimenti, dei movimenti di fondi e dei servizi per conto di terzi. Il saldo di chiusura (Avanzo/Disavanzo competenza) mostra il risultato riportato nella sola gestione di competenza e con esclusione, pertanto, della componente riconducibile alla gestione dei residui.

Informazioni e dati di bilancio

EQUILIBRI DI BILANCIO 2013 (Competenza)	Stanziamenti finali		Equilibri
	Entrate	Uscite	
Corrente	1.065.068,74	1.091.068,74	-26.000,00
Investimenti	194.430,00	168.430,00	26.000,00
Movimento fondi	50.000,00	50.000,00	0,00
Servizi conto terzi	171.000,00	171.000,00	0,00
Equilibrio generale competenza	1.480.498,74	1.480.498,74	0,00

RISULTATI DELLA GESTIONE 2013 (Competenza)	Operazioni di gestione		Risultato
	Accertamenti	Impegni	
Corrente	1.052.887,69	1.002.654,97	50.232,72
Investimenti	105.056,58	134.607,73	-29.551,15
Movimento fondi	0,00	0,00	0,00
Servizi conto terzi	68.461,43	68.461,43	0,00
Risultato di gestione (Avanzo/Disavanzo competenza)	1.226.405,70	1.205.724,13	20.681,57

SCOSTAMENTI SULL'ESERCIZIO PRECEDENTE

ANDAMENTO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA (Valutazione trend storico)	Rendiconto		Variazione biennio
	2012	2013	
Riscossioni (competenza)	893.984,86	1.037.027,71	
Pagamenti (competenza)	976.892,61	831.746,68	
Saldo movimenti cassa (solo competenza)	-82.907,75	205.281,03	288.188,78
Residui attivi (competenza)	255.769,60	189.377,99	
Residui passivi (competenza)	297.747,70	373.977,45	
Risultato contabile (solo competenza)	-124.885,85	20.681,57	
Avanzo/Disavanzo esercizio precedente applicato	0,00	0,00	
Risultato competenza	-124.885,85	20.681,57	145.567,42

Sintesi della gestione finanziaria

SCOSTAMENTO SULLE PREVISIONI DEFINITIVE

Principi contabili richiamati

Il risultato di amministrazione deve essere misurato nel rispetto del principio della prudenza, così come definito dal documento Finalità e postulati dei principi contabili degli enti locali.

Pertanto:

Valuta, sulla base del trend storico, l'andamento del risultato della gestione di competenza, (differenza fra accertamenti ed impegni di competenza) al fine di evidenziare sia eventuali trend negativi strutturali, sia la capacità dell'ente di conseguire gli obiettivi finanziari che lo stesso si era prefissato all'inizio dell'anno. L'eventuale disavanzo della gestione di competenza è attentamente analizzato e motivato nel rendiconto (...).

Sezione tecnica della gestione. Questa parte va a sua volta distinta in più sezioni (...).

Aspetti finanziari (...):

Risultato finanziario. L'analisi evidenzia le cause degli scostamenti rispetto al precedente esercizio (...).

Nell'ambito delle finalità del sistema di bilancio e del rendiconto come indicate nei punti (...) del documento Finalità e postulati dei principi contabili degli enti locali, il conto del bilancio rileva e dimostra i risultati della gestione finanziaria con peculiare riferimento alla funzione autorizzatoria del bilancio di previsione.

L'analisi del conto consiste nell'illustrazione e spiegazione di come sono state acquisite ed impiegate le risorse finanziarie in relazione alle previsioni di entrata e di spesa e si esplica sulla base dei seguenti elementi principali:

a) Scostamenti tra le previsioni di entrata ed i relativi accertamenti;

b) Scostamenti tra le previsioni di spesa ed i relativi impegni;

Sezione tecnica della gestione. Questa parte va a sua volta distinta in più sezioni (...).

Aspetti finanziari (...):

Sintesi della gestione finanziaria. Sono sinteticamente presentati i dati della gestione finanziaria, (...) motivando gli scostamenti degli impegni rispetto alle previsioni (...).

Commento tecnico dell'ente

Il prospetto accosta i risultati conseguiti nell'esercizio confrontandoli con gli analoghi dati dell'anno immediatamente precedente, ma limitatamente alla sola gestione della competenza. La gestione dei residui, pur influenzando il risultato complessivo di amministrazione, non rappresenta infatti un utile elemento per valutare la possibilità dell'ente di finanziare interamente il fabbisogno di spesa di un esercizio con le risorse di pertinenza del medesimo anno.

Le due tabelle riportano lo scostamento che si è verificato tra le previsioni definitive (stanziamenti iniziali modificati dalle variazioni di bilancio) ed i relativi atti dispositivi di natura contabile, e cioè gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa. Tutti gli importi si riferiscono alla sola gestione della competenza, mentre le informazioni relative alla gestione dei residui sono riportate e commentate in uno specifico capitolo.

Informazioni e dati di bilancio

ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE (competenza)	Entrate		Scostamento	% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti		
Avanzo di amministrazione	68.430,00	0,00	68.430,00	0,00 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	797.932,25	777.151,15	20.781,10	97,40 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI	159.361,49	196.543,94	-37.182,45	123,33 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	107.775,00	79.192,60	28.582,40	73,48 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI	126.000,00	105.056,58	20.943,42	83,38 %
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00 %
TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	171.000,00	68.461,43	102.538,57	40,04 %
TOTALE	1.480.498,74	1.226.405,70	254.093,04	82,84 %

IMPEGNO DELLE USCITE (competenza)	Uscite		Scostamento	% Impegnato
	Stanz. finali	Impegni		
TITOLO I - SPESE CORRENTI	1.044.369,76	955.955,99	88.413,77	91,53 %
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	168.430,00	134.607,73	33.822,27	79,92 %
TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	96.698,98	46.698,98	50.000,00	48,29 %
TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	171.000,00	68.461,43	102.538,57	40,04 %
TOTALE	1.480.498,74	1.205.724,13	274.774,61	81,44 %

FORMAZIONE DI NUOVI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

Principi contabili richiamati

Il permanere dei requisiti essenziali dell'accertamento delle entrate così come indicati nel Principio contabile n.2 e precisamente la ragione del credito, il titolo giuridico, il soggetto debitore, la somma e la scadenza; durante tale verifica, da effettuarsi obbligatoriamente per ciascun singolo accertamento della gestione di competenza (..), l'ente deve mantenere un comportamento prudente, evitando di conservare tra i residui attivi del conto del bilancio i crediti dichiarati assolutamente inesigibili, quelli controversi e quelli riconosciuti di dubbia o difficile esazione o premunirsi di costituire un fondo svalutazione crediti idoneo a bilanciare gli effetti negativi sul risultato di amministrazione.

L'analisi del conto di bilancio consiste nell'illustrazione e spiegazione di come sono state acquisite ed impiegate le risorse finanziarie in relazione alle previsioni di entrata e di spesa e si esplica sulla base dei seguenti elementi principali: (..) Grado di riscossione delle entrate (..) nella gestione di competenza (..);

Velocità di pagamento delle spese (..) nella gestione di competenza (..).

Commento tecnico dell'ente

Le previsioni di entrata tendono a tradursi durante l'esercizio in accertamenti, ossia in crediti che il comune vanta nei confronti di soggetti esterni. La velocità con cui questi crediti vanno a buon fine, e cioè si trasformano in riscossioni, influisce direttamente nella disponibilità di cassa. L'accertamento di competenza che non si è interamente tradotto in riscossione durante l'anno ha comportato la formazione di un nuovo residuo attivo; la prima tabella, pertanto, mostra nella penultima colonna lo scostamento tra gli accertamenti e le riscossioni, e cioè i nuovi residui attivi, mentre l'ultima colonna riporta il grado di riscossione degli accertamenti, e quindi la capacità dell'ente di incassare con una sufficiente tempestività i crediti che progressivamente si vanno a formare.

Analogamente alle entrate, il secondo prospetto mostra la situazione speculare presente nelle uscite, dove lo scostamento indica il valore dei nuovi residui passivi che si sono formati in questo esercizio, mentre l'ultima colonna riporta la percentuale di pagamento di questi impegni che si sono formati nell'anno. Anche la velocità di pagamento di queste poste influenza la giacenza di cassa ed il conseguente possibile ricorso all'anticipazione di tesoreria.

Informazioni e dati di bilancio

RISCOSSIONE DELLE ENTRATE (competenza)	Entrate		Scostamento	% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni		
Avanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	777.151,15	645.598,36	131.552,79	83,07 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI	196.543,94	169.809,67	26.734,27	86,40 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	79.192,60	69.659,94	9.532,66	87,96 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI	105.056,58	90.735,03	14.321,55	86,37 %
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00 %
TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	68.461,43	61.224,71	7.236,72	89,43 %
TOTALE	1.226.405,70	1.037.027,71	189.377,99	84,56 %

IMPEGNO DELLE USCITE (competenza)	Uscite		Scostamento	% Pagato
	Impegni	Pagamenti		
TITOLO I - SPESE CORRENTI	955.955,99	681.729,10	274.226,89	71,31 %
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	134.607,73	34.925,49	99.682,24	25,95 %
TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	46.698,98	46.698,98	0,00	100,00 %

TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI

TOTALE

68.461,43	68.393,11	68,32	99,90 %
1.205.724,13	831.746,68	373.977,45	68,98 %

SMALTIMENTO DEI PRECEDENTI RESIDUI

Principi contabili richiamati

Commento tecnico dell'ente

Informazioni e dati di bilancio

RISCOSSIONE DELLE ENTRATE (Gestione 2013 residui attivi 2012 e precedenti)	Residui attivi		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
Avanzo di amministrazione			0,00 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	109.194,28	83.687,00	76,64 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI	32.228,89	23.669,97	73,44 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	11.638,46	11.643,77	100,05 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI	128.783,59	40.058,19	31,11 %
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	10.573,29	0,00	0,00 %
TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	4.750,64	3.981,04	83,80 %
TOTALE	297.169,15	163.039,97	54,86 %

IMPEGNO DELLE USCITE (Gestione 2013 residui attivi 2012 e precedenti)	Uscite		% Pagato
	Impegni	Pagamenti	
TITOLO I - SPESE CORRENTI	141.871,54	104.153,99	73,41 %
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	220.983,31	64.180,39	29,04 %
TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00 %
TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	2.088,01	1.538,62	73,69 %
TOTALE	364.942,86	169.873,00	46,55 %

CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

Principi contabili richiamati

Commento tecnico dell'ente

Informazioni e dati di bilancio

CREDITI IN SOFFERENZA CON CONDIZIONE DI DUBBIA ESIGIBILITA'	Conservati nel C/Bilancio	Conservati nel solo C/Patrimonio	Totale
Tributi	0,00	0,00	0,00
Contributi e trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti C/capitale	0,00	0,00	0,00
Mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Servizi conto terzi	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

DEBITI FUORI BILANCIO

Principi contabili richiamati

Commento tecnico dell'ente

L'ente non ha debiti fuori bilancio nell'anno 2013.

Informazioni e dati di bilancio

DEBITI FUORI BILANCIO (Art.194 TUEL)	Già riconosciuti e finanziati nel	Ancora da ricon. o finanziare	Totale
Sentenze	0,00	0,00	0,00
Disavanzi	0,00	0,00	0,00
Ricapitalizzazioni	0,00	0,00	0,00
Espropri	0,00	0,00	0,00
Altro	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

VINCOLI E CAUTELE NELL'UTILIZZO DELL'AVANZO

Principi contabili richiamati

Commento tecnico dell'ente

Informazioni e dati di bilancio

VINCOLI E CAUTELE NELL'UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		Importo	
		Parziale	Totale
Risultato contabile			
Risultato di amministrazione complessivo	(+)		223.130,51
Vincoli			
Fondi vincolati per Spese correnti		0,00	
Fondi vincolati per Investimenti		0,00	
Fondi vincolati per Ammortamenti		0,00	
Totale Vincoli (-)		0,00	0,00
Risultato dopo il ripristino dei vincoli			
Quota di avanzo non vincolato			223.130,51
Ulteriore fabbisogno di risorse per ripristinare i vincoli			0,00
Cautele			
Azioni esecutive non regolarizzate		0,00	
Debiti fuori bilancio ancora da riconoscere o finanziare		0,00	
Crediti di dubbia esigibilità (conservati nel C/Bilancio)		0,00	
Totale cautele (-)		0,00	0,00
Quota di avanzo disponibile (=)			223.130,51

Risultati economico-patrimoniali Conto del patrimonio

Principi contabili richiamati

Il rendiconto deve permettere di verificare sia la fase autorizzatoria-finanziaria attribuita al sistema di bilancio, sia la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'ente e i mutamenti di tale situazione per effetto della gestione (..).

Il D.P.R. n.194 del 1996 prescrive lo schema ed il contenuto obbligatori del conto del patrimonio. Lo schema è a sezioni contrapposte, l'Attivo ed il Passivo. La classificazione dei valori attivi si fonda su una logica di destinazione, mentre quella del Passivo rispetta la natura delle fonti di finanziamento. Lo schema presenta tre macroclassi nell'attivo (Immobilizzazioni, Attivo circolante, Ratei e risconti attivi) e quattro nel passivo (Patrimonio netto, Conferimenti, Debiti, Ratei e risconti passivi) (..).

Aspetti economico-patrimoniali. Devono essere evidenziate, per le voci più significative, attraverso schemi di sintesi, le movimentazioni intervenute durante l'esercizio. Inoltre, deve essere descritta la composizione delle singole voci al fine della chiara rappresentazione dei valori di rendiconto.

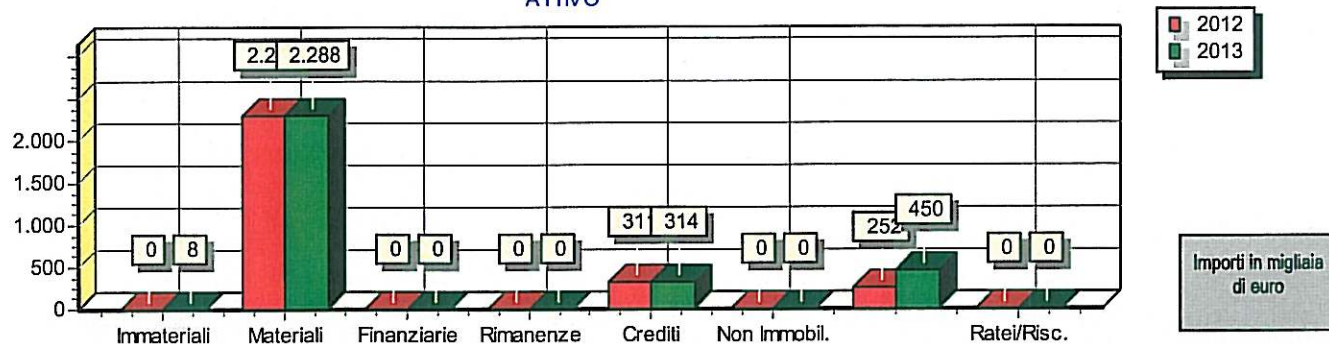
Commento tecnico dell'ente

La prima tabella riporta il conto del patrimonio redatto secondo lo schema ufficiale, e pertanto a sezioni contrapposte, dove l'attivo viene accostato al passivo per ottenere, come differenza, il patrimonio netto. Le voci utilizzate sono quelle richieste dalla modulistica ufficiale e si riferiscono ai grandi aggregati in cui è scomposto il patrimonio comunale. La seconda tabella, invece, mostra l'evoluzione del patrimonio nell'ultimo biennio e riporta la variazione intervenuta nei singoli raggruppamenti, intesa come sintesi complessiva delle diverse movimentazioni intervenute durante l'esercizio

CONTO DEL PATRIMONIO 2013 IN SINTESI			
ATTIVO	Importo	PASSIVO	Importo
Immobilizzazioni immateriali	7.520,26	Patrimonio netto	790.122,11
Immobilizzazioni materiali	2.287.542,06		
Immobilizzazioni finanziarie	0,00		
Rimanenze	0,00		
Crediti	314.263,24		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	615.467,24
Disponibilità liquide	449.987,38	Debiti	1.653.723,59
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
TOTALE	3.059.312,94	TOTALE	3.059.312,94

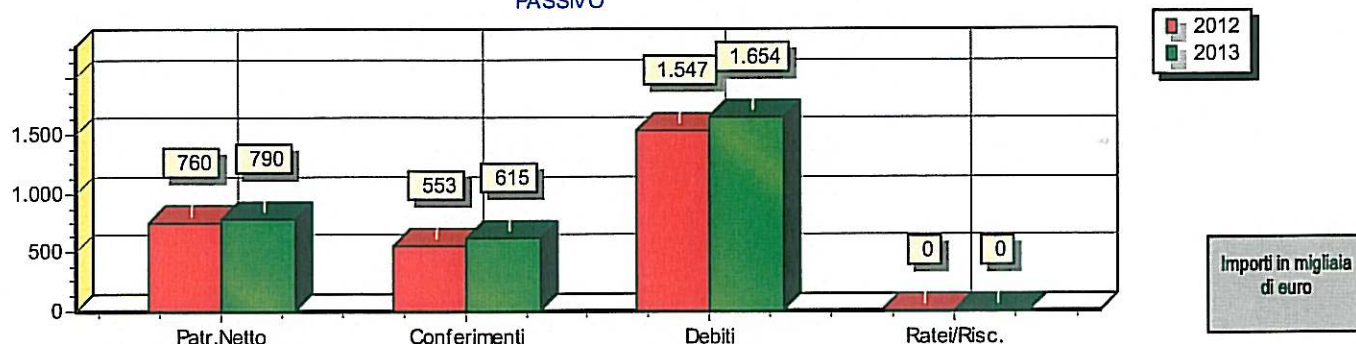
VARIAZIONE DEL PATRIMONIO NEL BIENNIO ATTIVO	2012	2013	Var (+/-)
Immobilizzazioni immateriali	369,60	7.520,26	7.150,66
Immobilizzazioni materiali	2.297.377,31	2.287.542,06	-9.835,25
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	310.600,71	314.263,24	3.662,53
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	251.539,38	449.987,38	198.448,00
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00	0,00
TOTALE	2.859.887,00	3.059.312,94	199.425,94

ATTIVO



VARIAZIONE DEL PATRIMONIO NEL BIENNIO PASSIVO	2012	2013	Var (+/-)
Patrimonio netto	759.845,61	790.122,11	30.276,50
Conferimenti	553.305,66	615.467,24	62.161,58
Debiti	1.546.735,73	1.653.723,59	106.987,86
Ratei e risconti passivi	0,00	0,00	0,00
TOTALE	2.859.887,00	3.059.312,94	199.425,94

PASSIVO



Programmazione iniziale e pianificazione definitiva
Analisi degli scostamenti

Principi contabili richiamati

Il rendiconto dell'ente locale, deve indicare se le risorse ottenute sono state utilizzate in conformità al bilancio di previsione approvato. Il confronto tra bilancio di previsione prima che siano state effettuate eventuali variazioni di bilancio permette di verificare il livello di attendibilità del processo di programmazione e di previsione e quindi la corretta applicazione del Principio contabile n.1, Programmazione e previsione nel sistema di bilancio.

Andamento della gestione. In questa sezione devono trattarsi i seguenti argomenti: (..)

Analisi degli scostamenti. Analizzare gli scostamenti e le motivazioni rispetto alle linee programmatiche originarie, rilevate nella prima parte del documento. Eventuali azioni correttive che l'amministrazione pone in essere sono qui evidenziate.

L'analisi è ritenuta indispensabile per realizzare una corretta integrazione delle attività di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo(..).

Commento tecnico dell'ente

Le decisioni riportate nella programmazione iniziale approvata con il bilancio di previsione subiscono, nel corso dell'esercizio, gli adattamenti ed i perfezionamenti conseguenti al normale sviluppo della gestione, un'attività che implica anche la revisione delle ipotesi di pianificazione del reperimento di risorse e della loro successiva destinazione. Il grado di attendibilità degli stanziamenti di bilancio, inteso come lo scostamento tra le previsioni finali e quelle iniziali (terza colonna dei due prospetti) o come il valore percentuale di variazione delle previsioni iniziali (ultima colonna dei due prospetti), rappresenta un indice per misurare il grado di coerenza della programmazione di inizio esercizio con gli eventi modificativi che sono stati affrontati dall'amministrazione nel corso dell'anno. Questi adattamenti delle previsioni iniziali si sono tradotti in altrettante variazioni di bilancio, la cui elencazione ed eventuale commento è riportato in un distinto e specifico argomento della relazione.

Informazioni e dati di bilancio

AGGIORNAMENTI NELLE PREVISIONI DI ENTRATA INIZIALI (competenza)	Previsioni entrata		Scostamento	% Variato
	Iniziali	Finali		
Avanzo di amministrazione	0,00	68.430,00	68.430,00	100,00 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	822.551,18	797.932,25	-24.618,93	-3,09 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI	55.380,94	159.361,49	103.980,55	65,25 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	108.470,00	107.775,00	-695,00	-0,64 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI	95.000,00	126.000,00	31.000,00	24,60 %
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00 %
TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	171.000,00	171.000,00	0,00	0,00 %
TOTALE	1.302.402,12	1.480.498,74	178.096,62	13,67 %

AGGIORNAMENTI NELLE PREVISIONI DI SPESA INIZIALI (competenza)	Previsioni uscita		Scostamento	% Variato
	Iniziali	Finali		
TITOLO I - SPESE CORRENTI	939.703,14	1.044.369,76	104.666,62	10,02 %
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	95.000,00	168.430,00	73.430,00	43,60 %
TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	96.698,98	96.698,98	0,00	0,00 %
TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	171.000,00	171.000,00	0,00	0,00 %
TOTALE	1.302.402,12	1.480.498,74	178.096,62	13,67 %

VARIAZIONI DI BILANCIO

Principi contabili richiamati

Commento tecnico dell'ente

Informazioni e dati di bilancio

PRINCIPALI VARIAZIONI DI BILANCIO EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO		Estremi di riconoscimento		
		Tipo	Numero	Data
1	Variazione di bilancio	G.C.	48	08/07/2013
2	Variazione di bilancio	C.C.	14	26/09/2013
3	Variazione di bilancio	C.C.	16	24/10/2013
4	Variazione di bilancio	C.C.	20	28/11/2013

Politiche di investimento, finanziamento, ricerca e sviluppo
POLITICA DI INVESTIMENTO

Principi contabili richiamati

Commento tecnico dell'ente

Informazioni e dati di bilancio

POLITICA DI INVESTIMENTO: I PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI NEL 2013		Investimenti attivati	
		Importo	Peso %
1 Manutenzione ordinaria del Castello Municipale		76.530,00	85,38
2 Installazione box per dispositivi velocità		4.977,60	5,55
3 Manutenzione straordinaria edificio ex cottolengo		8.126,80	9,07
	Totale	89.634,40	100,00

Politica di finanziamento

Principi contabili richiamati

Andamento della gestione. In questa sezione devono trattarsi i seguenti argomenti: (..)

Politiche di investimento e di indebitamento (..). L'analisi è condotta mettendo in evidenza le relative politiche di finanziamento (..).

Andamento della gestione. In questa sezione devono trattarsi i seguenti argomenti: (..)

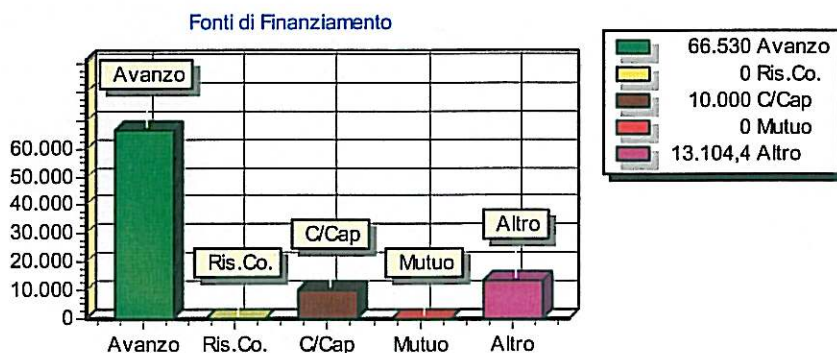
Commento tecnico dell'ente

Restituzioni del debito (..).

Informazioni e dati di bilancio

Andamento della gestione. In questa sezione devono trattarsi i seguenti argomenti: (..)

POLITICA DI FINANZIAMENTO: I PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI NEL 2013	Fonti di finanziamento degli investimenti				
	Avanzo	Ris. correnti	Contr. C/cap.	Mutuo	Altro
1 Manutenzione ordinaria del Castello Municipale	66.530,00		10.000,00		
Attività di ricerca e sviluppo eventualmente effettuate					4.977,60
2 Installazione box per dispositivi velocità					8.126,80
3 Manutenzione straordinaria edificio ex cella di polizia					
Politiche di autofinanziamento, sponsorizzazioni, rd					
Totale finanziamenti	66.530,00	0,00	10.000,00	0,00	13.104,40



Prestazioni e servizi offerti alla collettività
Servizi a domanda individuale

Principi contabili richiamati

L'ente locale deve dimostrare, con la presentazione del rendiconto della gestione, il profilo di "accountability" raggiunto, cioè di responsabilizzazione e di capacità di rendere conto della propria attività: (..)

Nel profilo contabile, come dimostrazione dei risultati ottenuti sulla base del sistema di rilevazione delle azioni amministrative fondato sulla conoscenza e sul monitoraggio dell'andamento dei costi e dei proventi dei singoli servizi e dell'attività in generale, con corrispondente responsabilizzazione dei dirigenti e degli amministratori.

(..) Per i servizi pubblici a domanda individuale (..), ai fini informativi, è necessario dettagliare nella relazione illustrativa la percentuale di copertura del costo ed evidenziare lo scostamento rispetto alla percentuale di copertura prevista (..).

Andamento della gestione. In questa sezione devono trattarsi i seguenti argomenti: (..)

Rapporto sulle prestazioni e servizi offerti alla comunità. Si tratta di enunciare le prestazioni offerte alla comunità, il costo relativo e il grado di qualità percepito dagli utenti. La relazione deve essere comprovata da elementi oggettivi di rilevazione (..).

Commento tecnico dell'ente

La tabella riporta il bilancio economico dei servizi a domanda individuale con la percentuale di copertura dei costi sostenuti per l'erogazione della relativa prestazione, intesa come il rapporto tra le spese complessivamente sostenute per distribuire questi servizi e le entrate che finanziano tali attività. L'eccedenza degli oneri rispetto ai proventi rappresenta il costo che la collettività paga per tenere in vita l'importante servizio e consentire ai diretti utilizzatori di ottenere le corrispondenti prestazioni ad un prezzo ritenuto "socialmente equo", e quindi inferiore ai costi correnti di mercato.

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE - RENDICONTO 2013				
Servizi	Entrate	Uscite	Risultato	% Copertura
1 Alberghi, esclusi dormitori pubblici, case di riposo e di ricovero			0,00	0,00
2 Alberghi diurni e bagni pubblici			0,00	0,00
3 Asili nido			0,00	0,00
4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli			0,00	0,00
5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali			0,00	0,00
6 Corsi extrascolastici di insegnamento di arti, sport ed altre disc			0,00	0,00
7 Giardini zoologici e botanici			0,00	0,00
8 Impianti sportivi			0,00	0,00
9 Mattatoi pubblici			0,00	0,00
10 Mense			0,00	0,00
11 Mense scolastiche			0,00	0,00
12 Mercati e fiere attrezzate			0,00	0,00
13 Pesa pubblica	3.069,45	361,00	2.708,45	850,26
14 Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari, approdi turistici e			0,00	0,00
15 Spurgo pozzi neri			0,00	0,00
16 Teatri			0,00	0,00
17 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre			0,00	0,00
18 Spettacoli			0,00	0,00

19 Trasporti di carni macellate			0,00	0,00
20 Trasporti funebri, pompe funebri			0,00	0,00
21 Uso locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non			0,00	0,00
22 Altri servizi			0,00	0,00
TOTALE	3.069,45	361,00	2.708,45	850,26 %

**Analisi generale per indici
Indicatori finanziari ed economici**

Principi contabili richiamati**Commento tecnico dell'ente**

L'economia nazionale, come per altro verso l'intero scenario mondiale, subisce ormai dei repentini cambiamenti dovuti all'estremo dinamismo che regola, di fatto, gli scambi commerciali e finanziari tra i diversi paesi. Ne consegue che anche i singoli governi devono intervenire tempestivamente per modificare con prontezza le decisioni di politica di bilancio appena delineate nei precedenti atti di programmazione. In sintonia con questo mutamento di regole e comportamenti, che ha interessato le nazioni ma anche la collettività dell'intera Unione europea, diventa indispensabile per qualsiasi amministrazione affinare la capacità di essere flessibili nella programmazione degli interventi, e soprattutto rapidi nelle scelte di azione.

La virtù che premia la moderna amministrazione, infatti, non è tanto - e solo - l'attitudine alla programmazione ordinata del proprio operato nel breve o medio periodo, quanto una spiccata capacità ad aggiornare le proprie linee di azione cogliendo le possibilità che man mano si presentano. Diventa pertanto necessario sapersi destreggiare con precisione tra i vincoli e le opportunità che spesso si presentano in modo inaspettato o repentino.

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI - 2013			
Nr.	Denominazione	Formula	Valore
1	Autonomia finanziaria	$\frac{\text{Titolo I} + \text{Titolo III}}{\text{Titolo I} + \text{II} + \text{III}} \times 100$	81,33
2	Autonomia Impositiva	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Titolo I} + \text{II} + \text{III}} \times 100$	73,81
3	Pressione finanziaria	$\frac{\text{Titolo I} + \text{Titolo II}}{\text{Popolazione}}$	716,48
4	Pressione tributaria	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Popolazione}}$	571,86
5	Intervento erariale	$\frac{\text{Trasferimenti statali}}{\text{Popolazione}}$	123,53
6	Intervento regionale	$\frac{\text{Trasferimenti regionale}}{\text{Popolazione}}$	0,37
7	Incidenza residui attivi	$\frac{\text{Totale residui attivi}}{\text{Totale acc.ti competenza}} \times 100$	25,36
8	Incidenza residui passivi	$\frac{\text{Totale residui passivi}}{\text{Totale impegni competenza}} \times 100$	44,60
9	Indebitamento locale procapite	$\frac{\text{Residui debiti mutui}}{\text{Popolazione}}$	997,25
10	Velocità riscossione entrate proprie	$\frac{\text{Riscossioni Tit. I+III}}{\text{Accertamenti Tit. I+III}}$	0,84
11	Rigidità spesa corrente	$\frac{\text{Spese Pers.} + \text{Quote amm.to mutui}}{\text{Totale entrate Tit. I+II+III}} \times 100$	26,14
12	Velocità gestione spese correnti	$\frac{\text{Pagamenti Titolo I competenza}}{\text{Impegni Titolo I competenza}}$	0,71
13	Redditività del patrimonio	$\frac{\text{Entrate patrimoniali}}{\text{Valore patrimonio disponibile}} \times 100$	0,00
14	Patrimonio indisponibile pro capite	$\frac{\text{Valore beni patrimonio indisponibile}}{\text{Popolazione}}$	665,92
15	Patrimonio disponibile pro capite	$\frac{\text{Valore beni patrimonio disponibile}}{\text{Popolazione}}$	226,50
16	Patrimonio demaniale pro capite	$\frac{\text{Valore beni demaniali}}{\text{Popolazione}}$	790,84
17	Rapporto dipendenti/popolazione	$\frac{\text{Dipendenti}}{\text{Popolazione}}$	0,0037

Relazione al Rendiconto di gestione 2013

INDICE DEGLI ARGOMENTI TRATTATI

	Pag.
La Relazione al Rendiconto di Gestione	1.1
Programmazione delle uscite e rendiconto 2013	2.1
Programmazione delle entrate e rendiconto 2013	3.1
Identità dell'ente	4.1
Risultato finanziario	5.1
Risultati economico-patrimoniali	6.1
Programmazione iniziale e pianificazione definitiva	7.1
Politiche di investimento, finanziamento, ricerca e sviluppo	8.1
Politiche di indebitamento	9.1
Prestazioni e servizi offerti alla collettività	10.1
Indicatori finanziari ed economici	11.1